



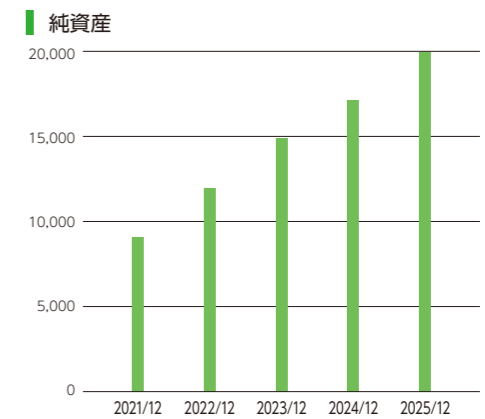
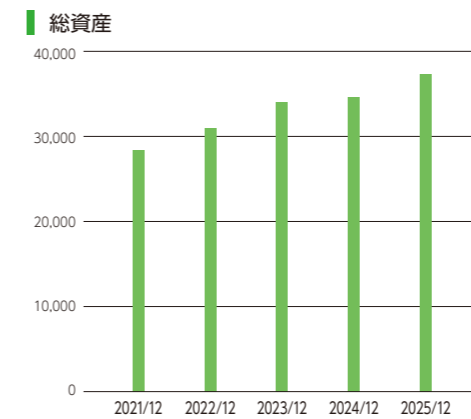
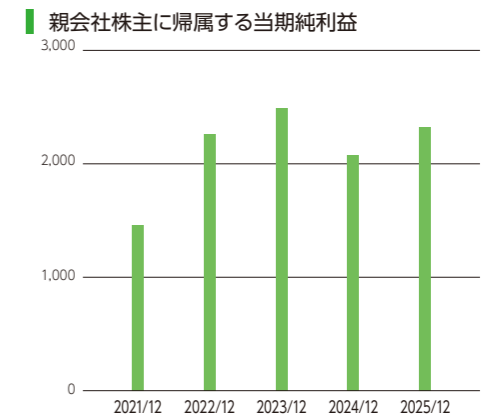
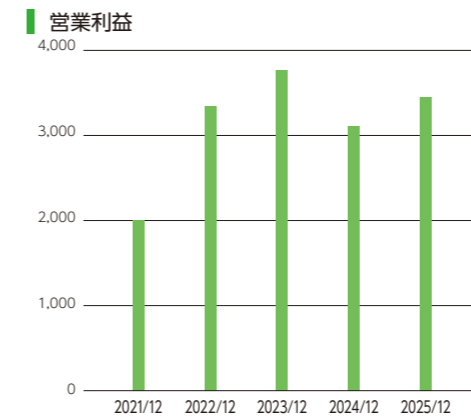
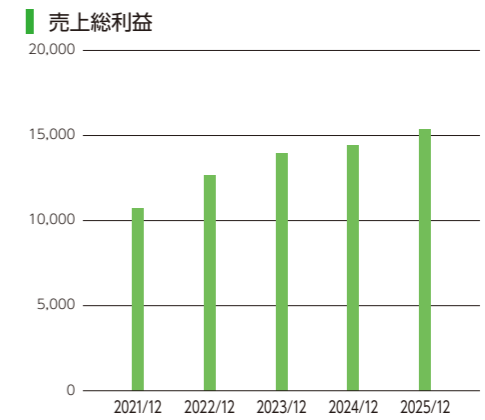
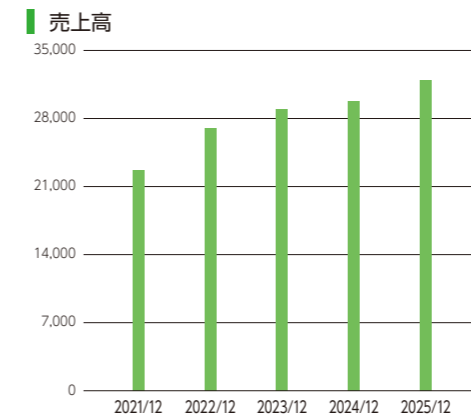
Fact Book 2025

財務ハイライト (連結)
Financial Highlights (Consolidated)



(単位:百万円)

	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
売上高	22,678	26,960	28,988	29,773	31,950
売上総利益	10,707	12,660	13,947	14,442	15,366
営業利益	2,001	3,346	3,766	3,114	3,450
親会社株主に帰属する当期純利益	1,456	2,261	2,488	2,077	2,327
総資産	28,346	31,009	34,000	34,663	37,308
純資産	9,096	11,949	14,872	17,104	19,956



会社情報 (2026年4月1日現在)

Corporate Information



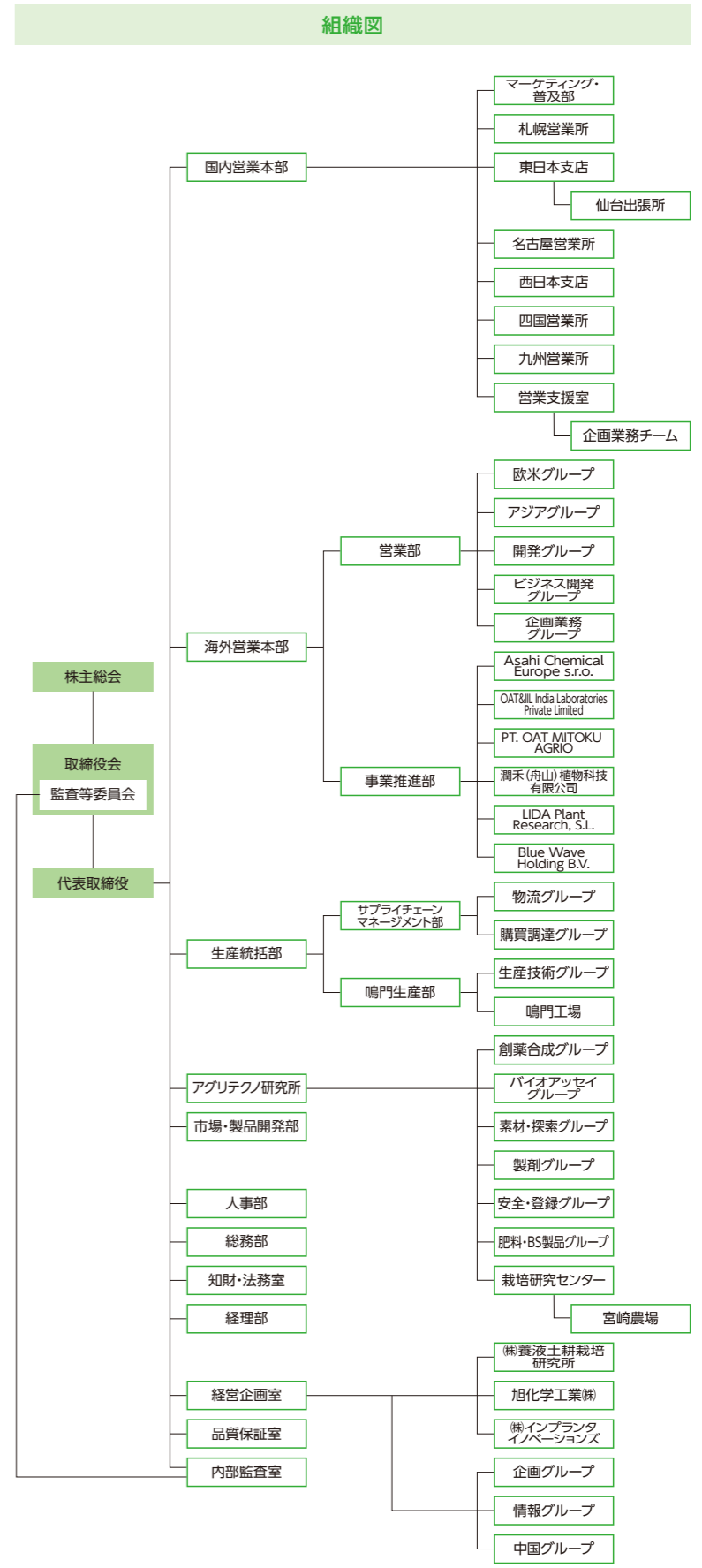
会社概要	
会社名	OATアグリオ株式会社 (英語名表記: OAT Agrio Co., Ltd.)
本社所在地	〒101-0052 東京都千代田区神田小川町1-3-1 NBF小川町ビルディング8F TEL : 03-5283-0251 FAX : 03-5283-0258
設立年月日	2010年9月28日
資本金	4億6,190万円
代表者	代表取締役社長 岡 尚(おか ひさし)
事業内容	農業・肥料の研究開発、製造及び販売
従業員数	596(112)名 連結/2025年12月末現在 *外、平均臨時雇用者数

役員	
代表取締役社長	岡 尚
取締役 上席執行役員	北口 聡史 経営企画室 室長 兼 生産統括部管掌 兼 研究開発担当
取締役 上席執行役員	高瀬 尋樹 総務部 部長 兼 経理部 知財・法務室管掌
取締役 執行役員	奥村 亘 海外営業本部 本部長
取締役 執行役員	末村 泉美 国内営業本部 本部長
取締役 執行役員	渡辺伊都子 人事部 部長 兼 DX担当
取締役(監査等委員)	木村 稔 社外取締役
取締役(監査等委員)	小川 順 社外取締役
取締役(監査等委員)	荒木 源徳 社外取締役

事業拠点	
札幌営業所	〒060-0042 北海道札幌市中央区大通西6-1 富士フィルム札幌ビル11F TEL : 011-200-5151
東日本支店	〒101-0052 東京都千代田区神田小川町1-3-1 NBF小川町ビルディング8F TEL : 03-5283-0260
東日本支店 仙台出張所	〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町1-2-33 M.BALANCE仙台一番町13F TEL : 022-302-4770
名古屋営業所	〒460-0002 愛知県名古屋市中区丸の内1-9-16 丸の内Oneビルディング6F TEL : 052-253-7137
西日本支店	〒541-0056 大阪府大阪市中央区久太郎町3-1-29 本町武田ビル 9F TEL : 06-6125-5355
四国営業所	〒779-0301 徳島県鳴門市大麻町姫田字下久保12-1 TEL : 088-684-4451
九州営業所	〒862-0921 熊本県熊本市東区新外2-4-52 TEL : 096-360-5577
鳴門工場	〒772-0021 徳島県鳴門市里浦町里浦字花面615 TEL : 088-684-0210
アグリテクノ 研究所	〒772-0021 徳島県鳴門市里浦町里浦字花面615 TEL : 088-684-0201
栽培研究 センター	〒779-0301 徳島県鳴門市大麻町姫田字下久保12-1 TEL : 088-685-2890
栽培研究 センター 宮崎農場	〒889-1402 宮城県児湯郡新富町大字三納代2034-2

関係会社	
旭化学工業株式会社	設立年月日 1952年2月9日 本社所在地 奈良県生駒郡斑鳩町高安500番地 TEL : 0745-74-1131 FAX : 0745-74-1961 事業内容 農業、家庭園芸用薬剤及び肥料の製造並びに販売、輸出入
株式会社 養液土耕栽培研究所	設立年月日 2004年9月1日 本社所在地 茨城県石岡市東石岡3-4-13 TEL : 0299-56-6752 FAX : 0299-56-6753 事業内容 養液土耕栽培システムと肥料など関連資材の販売
株式会社インプランタ イノベーションズ	設立年月日 2003年3月 本社所在地 神奈川県横浜市鶴見区生麦4-5-11 事業内容 遺伝子工学の研究開発及び植物の受託研究等
OAT&ILL India Laboratories Private Limited	設立年月日 2013年3月 本社所在地 E-423, RIICO Industrial Area, Chopanki Bhiwadi -301707 Rajasthan, India 事業内容 新規農業の研究開発
Asahi Chemical Europe s. r. o.	設立年月日 2010年2月 本社所在地 Lužná 716/2, 160 00 Praha 6 - Vokovice, Czech Republic 事業内容 農業の輸入販売
PT. OAT MITOKU AGRIO	設立年月日 2016年1月 本社所在地 Jl. Taman Bendungan Asahan II No.8 Jakarta Pusat 10210, Indonesia 事業内容 農業及び肥料の製造販売
潤禾(舟山)植物 科技有限公司	設立年月日 2016年5月 本社所在地 Ruotiao Village, Xiushan Island, Daishan County, Zhoushan City, Zhejiang Province, P.R. of China. 事業内容 養液土耕栽培システムと肥料の製造販売
LIDA Plant Research, S.L.	設立年月日 1987年 本社所在地 Parque Industrial, Juan Carlos I Calle Granja, 12, 46440 Almussafes, Valencia, Spain 事業内容 天然の防除資材、肥料、バイオスティミュラントの開発、製造及び販売
クリザール社 (Blue Wave Holding B.V.)	設立年月日 2014年(ホールディング会社の設立) 本社所在地 Gooimeer 7, 1411 DD Naarden P.O. Box 5300,1410 AH Naarden, The Netherlands 事業内容 花と植物の鮮度保持剤の研究開発、製造及び販売

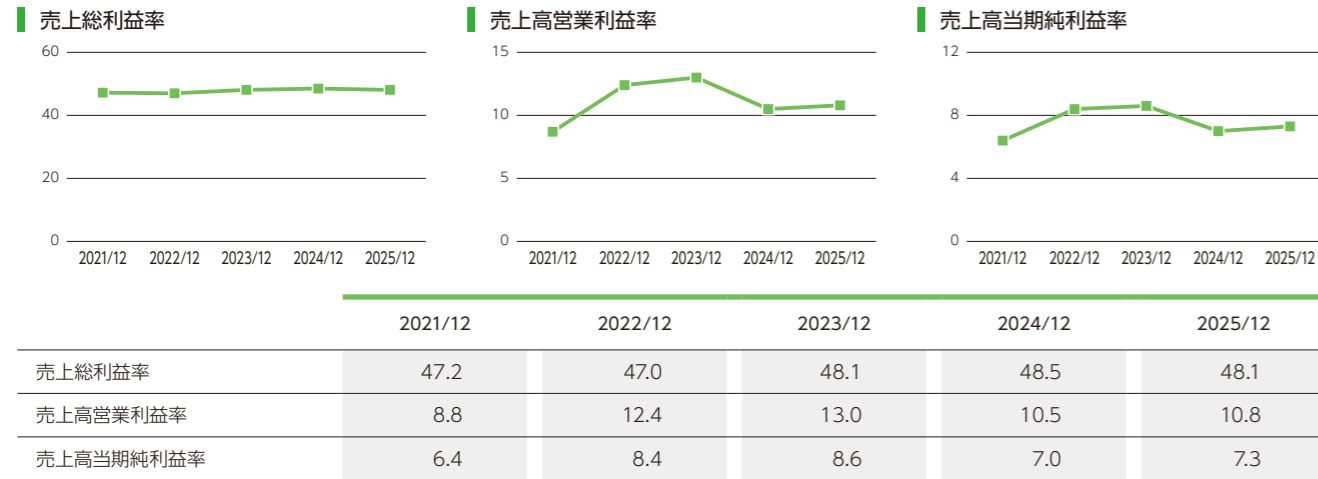
沿革	
1950年	大塚製薬工場より有機化学部門を分離し、大塚化学薬品株式会社を設立
1952年	農業の製造販売開始
1953年	たばこ腋芽抑制剤「OMH-30」発売
1963年	籾耕肥料販売
1964年	葉面散布肥料「サンピ」発売
1976年	除草剤「パラゼット」発売
1979年	農業用資材消毒剤「イチバン」発売
1980年	殺菌剤「ユニテクト」発売
1984年	大塚化学株式会社に社名変更
1986年	除草剤「マイゼット」、殺虫剤「オンコル」発売
1992年	殺虫剤「オレート」、カルシウム剤「カルプラス」発売
1993年	殺虫剤「オリオン」発売
1995年	殺虫剤「ステッド粒剤」発売
1996年	殺虫剤「オンダイア」発売
1997年	芝生用着色剤「グリーンウェイ」発売
1998年	切り花ながもち液「美咲」発売 「養液土耕栽培システム」全国展開
1999年	水稻育苗箱専用殺虫殺菌剤 「大塚ジャッジ箱粒剤」発売
2000年	殺虫剤「グランドオンコル」 「オンコルマイクロカプセル」 「オンダイアエース」「デラウスオンコル」発売 殺菌剤「オーシャイン」発売
2002年	大塚化学株式会社に新設し化学品・ 農業肥料事業を承継 殺虫剤「ハチハチ乳剤」発売
2007年	大塚化学株式会社が殺ダニ剤 「ダニサラバフロアブル」発売
2010年	大塚化学株式会社のアグリテクノ事業部が MBOにより、大塚アグリテクノ株式会社を設立
2011年	ドイツBayer Crop Science AGから購入した 水稻除草剤「ベンフレセート」及び 「ベンゾフェナップ」の製造・販売を開始
2012年	旭化学工業株式会社100%子会社とする
2013年	Insecticides (India) Limited社との 合併契約によりインドに合併会社OAT&ILL India Laboratories Private Limited社を設立 殺菌剤「ガッテン」発売
2014年	大塚アグリテクノ株式会社から OATアグリオ株式会社に社名変更 東京証券取引所 市場第二部上場 東京証券取引所 市場第一部に指定
2015年	PT. OAT MITOKU AGRIO設立
2016年	潤禾(舟山)植物科技有限公司設立 OATアグリフロンティア株式会社設立
2017年	日本ジェネリック農業協議会設立に参加 養液土耕栽培システム「TTシリーズ」発売 ISO9001:2015取得
2018年	日本バイオスティミュラント協議会設立に参加 エイチニュー株式会社 設立 スペイン LIDA社CAPA社を買収 株式会社インプランタイノベーションズを子会社化 クリザール関連20社 (Blue Wave Holding B.V.)を買収
2019年	フルチアニルEU登録取得 GLOBAL GAP取得
2020年	フルチアニルカリフォルニア州登録取得
2022年	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、 東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2023年	東京証券取引所のプライム市場からスタンダード市場に移行 OAT Pakistan Private Limitedを株式譲渡により当社子会社から除外
2025年	農林水産省「みどりの食料システム法」基盤確立 事業実施計画に養液土耕栽培システムが認定



主な経営指標 (連結)
Management Indicators (Consolidated)



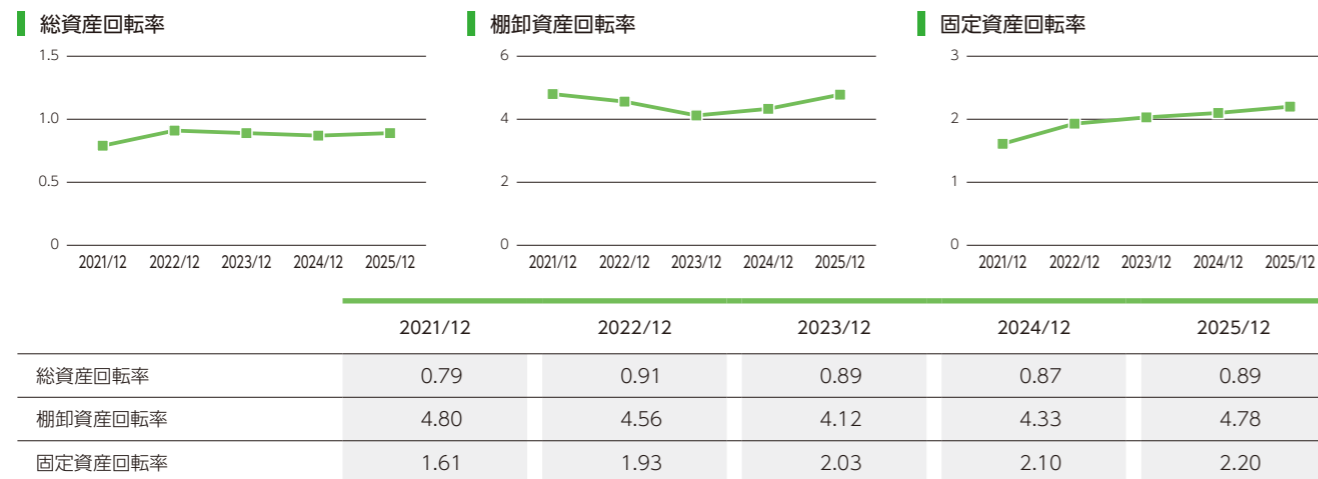
収益性 (単位: %)



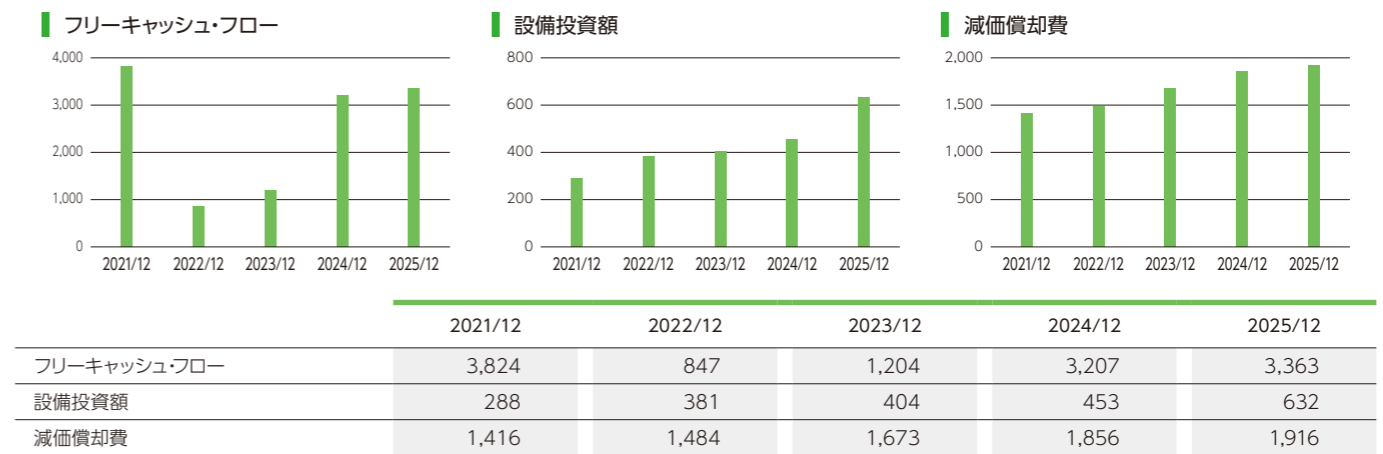
生産性 (単位: 百万円)



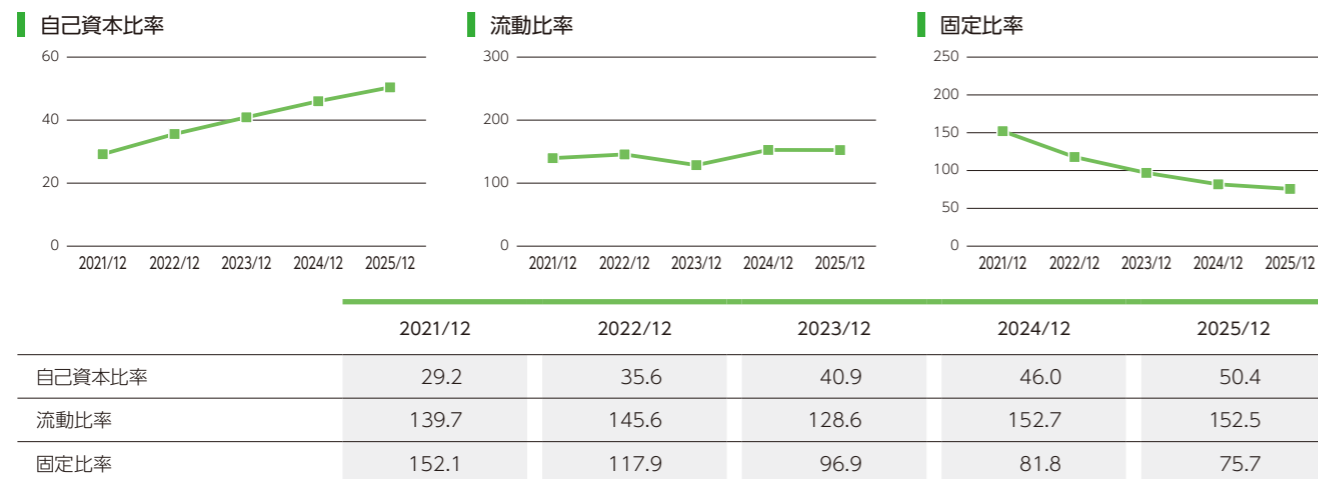
効率性 (単位: 回)



キャッシュ・フロー関連 (単位: 百万円)



安全性 (単位: %)



その他の投資指標、1株当たり指標 (単位: %, 円)



注) 総資産、棚卸資産及び固定資産は、期首・期末の平均値で算出

注) 従業員1人当たり売上高、従業員1人当たり営業利益及び従業員1人当たり当期純利益は、期首・期末の期中従業員数で算出

注) フリーキャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フロー+投資キャッシュ・フロー

注1) 自己資本及び総資産は、期首・期末の平均値で算出

注2) 2022年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施。1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産は、この株式分割に基づき遡及修正

財務諸表 (連結)
Financial Statements (Consolidated)



連結貸借対照表			(単位:百万円)		
	2024/12	2025/12		2024/12	2025/12
資産の部			負債の部		
流動資産			流動負債		
現金及び預金	4,849	5,280	支払手形及び買掛金	2,245	3,056
受取手形	514	637	短期借入金	8,525	7,784
電子記録債権	56	71	未払金	746	1,312
売掛金	7,470	8,067	未払法人税等	283	490
有価証券	87	101	賞与引当金	39	35
商品及び製品	2,761	3,645	損害賠償引当金	27	31
仕掛品	2,029	901	返金負債	109	138
原材料及び貯蔵品	1,750	2,288	その他	1,555	1,712
その他	1,218	1,285	流動負債合計	13,533	14,561
貸倒引当金	△68	△75	固定負債		
流動資産合計	20,669	22,203	長期借入金	2,447	1,390
固定資産			退職給付に係る負債	240	62
有形固定資産			繰延税金負債	906	920
建物及び構築物(純額)	1,088	1,018	その他	430	417
機械装置及び運搬具(純額)	902	852	固定負債合計	4,025	2,789
土地	1,217	1,310	負債合計	17,559	17,351
リース資産(純額)	608	634	純資産の部		
その他(純額)	322	613	株主資本		
有形固定資産合計	4,139	4,429	資本金	461	461
無形固定資産			資本剰余金	2,447	2,439
のれん	5,474	5,433	利益剰余金	11,431	12,895
ソフトウェア	170	248	自己株式	△1,193	△1,403
顧客関係資産	2,566	2,576	株主資本合計	13,147	14,393
その他	393	624	その他の包括利益累計額		
無形固定資産合計	8,604	8,883	その他有価証券評価差額金	162	215
投資その他の資産			為替換算調整勘定	2,649	4,085
投資有価証券	484	733	退職給付に係る調整累計額	△7	117
関係会社株式	98	113	その他の包括利益累計額合計	2,805	4,417
繰延税金資産	366	488	非支配株主持分	1,151	1,145
その他	299	456	純資産合計	17,104	19,956
投資その他の資産合計	1,249	1,791	負債純資産合計	34,663	37,308
固定資産合計	13,994	15,104			
資産合計	34,663	37,308			

連結損益計算書			(単位:百万円)		
	2024/12	2025/12		2024/12	2025/12
売上高	29,773	31,950	当期純利益	2,226	2,459
売上原価	15,331	16,583	その他の包括利益	807	1,660
売上総利益	14,442	15,366	その他有価証券評価差額金	31	53
販売費及び一般管理費	11,327	11,916	為替換算調整勘定	774	1,482
営業利益	3,114	3,450	退職給付に係る調整額	2	124
営業外収益			包括利益	3,034	4,119
受取利息	41	30	(内訳)		
受取配当金	7	9	親会社株主に係る包括利益	2,826	3,940
受取保険金	7	43	非支配株主に係る包括利益	208	179
為替差益	212	215			
持分法による投資利益	5	5			
その他	45	37			
営業外収益合計	320	341			
営業外費用					
支払利息	183	171			
自己株式取得費用	1	2			
支払補償費	-	30			
その他	7	5			
営業外費用合計	192	208			
経常利益	3,242	3,583			
特別利益					
固定資産売却益	0	4			
特別利益合計	0	4			
特別損失					
固定資産除却損	4	20			
固定資産売却損	20	-			
減損損失	-	49			
特別損失合計	24	69			
税金等調整前当期純利益	3,217	3,518			
法人税、住民税及び事業税	1,142	1,316			
法人税等調整額	△151	△258			
法人税等合計	990	1,058			
当期純利益	2,226	2,459			
非支配株主に帰属する当期純利益	148	131			
親会社株主に帰属する当期純利益	2,077	2,327			

連結包括利益計算書			(単位:百万円)		
	2024/12	2025/12		2024/12	2025/12
当期純利益	2,226	2,459	短期借入金の純増減額(△は減少)	693	△253
その他の包括利益	807	1,660	長期借入れによる収入	2,045	23
その他有価証券評価差額金	31	53	長期借入金の返済による支出	△4,141	△1,585
為替換算調整勘定	774	1,482	リース債務の返済による支出	△221	△234
退職給付に係る調整額	2	124	株式の発行による収入	41	-
包括利益	3,034	4,119	自己株式の取得による支出	△252	△197
(内訳)			連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	△105
親会社株主に係る包括利益	2,826	3,940	配当金の支払額	△565	△862
非支配株主に係る包括利益	208	179	非支配株主への配当金の支払額	△82	△112
			財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,482	△3,327
			現金及び現金同等物に係る換算差額	41	3
			現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	765	37
			現金及び現金同等物の期首残高	3,716	4,481
			現金及び現金同等物の期末残高	4,481	4,519

連結キャッシュ・フロー計算書			(単位:百万円)		
	2024/12	2025/12		2024/12	2025/12
営業活動によるキャッシュ・フロー			投資活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,217	3,518	定期預金の預入による支出	△282	△775
減価償却費	1,126	1,153	定期預金の払戻による収入	280	406
のれん償却額	730	763	有形固定資産の取得による支出	△485	△389
有形固定資産除却損	1	20	有形固定資産の売却による収入	0	6
無形固定資産除却損	3	-	無形固定資産の取得による支出	△56	△160
固定資産売却損益(△は益)	20	△4	有価証券の取得による支出	△49	△42
減損損失	-	49	有価証券の償還による収入	24	-
持分法による投資損益(△は益)	△5	△5	投資有価証券の取得による支出	△25	△171
受取保険金	△7	△43	投資有価証券の売却及び償還による収入	48	39
受取利息及び受取配当金	△50	△40	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△283
株式報酬費用	55	56	その他	△11	△166
為替差損益(△は益)	42	20	投資活動によるキャッシュ・フロー	△555	△1,537
支払利息	183	171	財務活動によるキャッシュ・フロー		
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	5	△1	短期借入金の純増減額(△は減少)	693	△253
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△94	1	長期借入れによる収入	2,045	23
返金負債の増減額(△は減少)	△57	25	長期借入金の返済による支出	△4,141	△1,585
賞与引当金の増減額(△は減少)	0	△4	リース債務の返済による支出	△221	△234
売上債権の増減額(△は増加)	△462	△352	株式の発行による収入	41	-
棚卸資産の増減額(△は増加)	811	95	自己株式の取得による支出	△252	△197
仕入債務の増減額(△は減少)	△18	622	連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	△105
未払金の増減額(△は減少)	138	162	配当金の支払額	△565	△862
その他	△383	△195	非支配株主への配当金の支払額	△82	△112
小計	5,256	6,012	財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,482	△3,327
利息及び配当金の受取額	58	44	現金及び現金同等物に係る換算差額	41	3
利息の支払額	△188	△183	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	765	37
法人税等の支払額	△1,370	△1,016	現金及び現金同等物の期首残高	3,716	4,481
保険金の受取額	7	43	現金及び現金同等物の期末残高	4,481	4,519
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,762	4,900			
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	△282	△775			
定期預金の払戻による収入	280	406			
有形固定資産の取得による支出	△485	△389			
有形固定資産の売却による収入	0	6			
無形固定資産の取得による支出	△56	△160			
有価証券の取得による支出	△49	△42			
有価証券の償還による収入	24	-			
投資有価証券の取得による支出	△25	△171			
投資有価証券の売却及び償還による収入	48	39			
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△283			
その他	△11	△166			
投資活動によるキャッシュ・フロー	△555	△1,537			
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額(△は減少)	693	△253			
長期借入れによる収入	2,045	23			
長期借入金の返済による支出	△4,141	△1,585			
リース債務の返済による支出	△221	△234			
株式の発行による収入	41	-			
自己株式の取得による支出	△252	△197			
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	△105			
配当金の支払額	△565	△862			
非支配株主への配当金の支払額	△82	△112			
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,482	△3,327			
現金及び現金同等物に係る換算差額	41	3			
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	765	37			
現金及び現金同等物の期首残高	3,716	4,481			
現金及び現金同等物の期末残高	4,481	4,519			